



# الخطّة التشغيلية

لجمعية التنمية الأهلية بالعرضية الشمالية

لعام 2023

## الهيكل الإداري





## اللجان الدائمة

| م | اسم اللجنة              | أعضاء اللجنة  |
|---|-------------------------|---|
| ١ | لجنة البرامج و المشاريع | علي بن سلطان السهيمي- عبدالرحمن حجر البحيري - عبيد محمد السهيمي |
| ٢ | لجنة الاسر المنتجة      | علي بن سلطان السهيمي- عبود عبدالله السهيمي- موسى مساعد العرياني |
| ٣ | لجنة الموارد المالية    | موسى مساعد العرياني- عبدالله محمد المنتشري- علي سلطان السهيمي   |
| ٤ | لجنة العمل التطوعي      | عبدالرحمن حجر البحيري- درحي سعد القرني- صالح سالم الحارثي       |
| ٥ | لجنة المراكز الاجتماعية | صالح سالم الحارثي- درحي سعد القرني- عبيد محمد السهيمي           |



| تقديم برامج و مشاريع نوعية   |                         |                             |              |     |           |                      | الهدف (1) الاستراتيجي |
|--|-------------------------|-----------------------------|--------------|-----|-----------|----------------------|-----------------------|
| مراجعة جميع البرامج التي تقدمها الجمعية ووضع أولويات للبرامج المبتكرة التي تخدم المجتمع وتلبي احتياجات |                         |                             |              |     |           |                      | الهدف التفصيلي        |
| مسؤولية التنفيذ  |                         | مؤشرات الأداء               | فترة التنفيذ |     | الميزانية | اسم المشروع          | البرامج               |
| المساند  | الأساسي                 |                             | إلى          | من  | التقديرية |                      |                       |
| فريق العمل   | لجنة البرامج و المشاريع | استمارات التسجيل            | ١٢/٢٠        | ١/١ | ٥٠٠٠٠     | معهد التدريب الرجالي | المشاريع الدائمة      |
| فريق العمل   | لجنة البرامج و المشاريع | استمارة التسجيل             | ١٢/٢٠        | ١/١ | ٥٠٠٠٠     | معهد التدريب النسائي |                       |
| المدير التنفيذي  | لجنة البرامج و المشاريع | موقع التسجيل                | ١٢/٢٠        | ١/١ | ٢٠٠٠٠٠٠   | برنامج نمو للتمويل   |                       |
| فريق العمل   | لجنة البرامج و المشاريع | سند القبض                   | ١٢/٢٠        | ١/١ | ٢٠٠٠٠     | الشراكات المجتمعية   |                       |
| فريق العمل   | لجنة البرامج و المشاريع | استمارات التسجيل و المتابعة | ١٢/٢٠        | ١/١ | ٥٠٠٠٠     | روضت براعم الايمان   |                       |
| فريق العمل   | لجنة البرامج و المشاريع | استمارات التسجيل و متابعة   | ١٢/٢٠        | ١/١ | ١٥٠٠٠٠    | مركز فجر الامل       |                       |
| المدير التنفيذي  | لجنة البرامج و المشاريع | التقرير الفني               | ١٢/٢٠        | ١/١ | ١٠٠٠٠٠    | النادي الصحي الرياضي |                       |
| فريق العمل   | لجنة البرامج و المشاريع | السندات                     | ١٢/٢٠        | ١/١ | ٢٠٠٠٠٠    | تشغيل مقر اللجنة     |                       |
| فريق العمل   | لجنة البرامج و المشاريع | سندات تنفيذ السداد          | ١٢/٢٠        | ١/١ | ٢٠٠٠٠     | سداد الفواتير        |                       |
| فريق العمل   | لجنة البرامج و المشاريع | الحفل الختامي               | ١٢/٢٠        | ١/١ | ٨٥٠٠٠     | جائزة إبداع          |                       |
| المدير التنفيذي  | لجنة البرامج و المشاريع | حفل البرامج                 | ٢٠/١٢        | ١/١ | ٩٠٠٠٠     | المراكز الاجتماعية   |                       |



| تقديم برامج و مشاريع نوعية   |                         |                |              |       |                     |                             | الهدف (١) الاستراتيجي |
|--|-------------------------|----------------|--------------|-------|---------------------|-----------------------------|-----------------------|
| مراجعة جميع البرامج التي تقدمها الجمعية ووضع أولويات للبرامج المبتكرة التي تخدم المجتمع وتلبي احتياجات |                         |                |              |       |                     |                             | الهدف التفصيلي        |
| مسؤولية التنفيذ  |                         | مؤشرات الأداء  | فترة التنفيذ |       | الميزانية التقديرية | اسم المشروع                 | البرامج               |
| المساند  | الأساسي                 |                | إلى          | من    |                     |                             |                       |
| فريق العمل   | لجنة البرامج و المشاريع | الفواتير       | ١٠/١٠        | ١٠/١  | ٣٠٠٠٠               | فرحة عيد                    | المشاريع الموسمية     |
| فريق العمل   | لجنة البرامج و المشاريع | كشوفات التسجيل | ٠٦/٣٠        | ٣/١   | ٢٥٠٠٠               | ديوانية المتقاعدين          |                       |
| المدير التنفيذي  | لجنة البرامج و المشاريع | فواتير         | ٠٨/٣٠        | ٠٣/١  | ٨٥٠٠٠               | مهرجان العرضية              |                       |
| فريق العمل   | لجنة البرامج و المشاريع | فواتير         | ٠٨/٣٠        | ٠٨/١  | ٣٠٠٠٠               | صحتك تهمننا                 |                       |
| فريق العمل   | لجنة البرامج و المشاريع | فواتير         | ٠٣/٢٥        | ٠٣/١٥ | ٢٠٠٠٠               | ملتقى ذوي الاحتياجات الخاصة |                       |
| فريق العمل   | لجنة البرامج و المشاريع | فواتير         | ٠٦/١٥        | ٠٦/١٠ | ١٥٠٠٠               | غير حياتك لرعايتك السجناء   |                       |
| المدير التنفيذي  | لجنة البرامج و المشاريع | فواتير         | ٠٧/٣٠        | ٠٧/٠١ | ٣٠٠٠٠               | الملتقى تنموي المتنقل       |                       |



| تنمية الموارد المالية للجمعية   |               |                               |              |     |           |                                   | الهدف (٢) الاستراتيجي |
|---|---------------|-------------------------------|--------------|-----|-----------|-----------------------------------|-----------------------|
| استقطاب الدعم لتحسين وضع الجمعية المالي وتحقيق مبدأ الاستدامة المالية |               |                               |              |     |           |                                   | الهدف التفصيلي        |
| مسؤولية التنفيذ   |               | مؤشرات الأداء                 | فترة التنفيذ |     | الميزانية | اسم المشروع                       | البرامج               |
| المساند   | الأساسي       |                               | إلى          | من  | التقديرية |                                   |                       |
| المحاسبة  | تنمية الموارد | عرض كشوفات الحساب             | ١٢/٢٠        | ١/١ | ٥٠٠٠      | تفعيل نظام الاستقطاع الشهري       |                       |
| فريق العمل  | تنمية الموارد | تفعيل الخدمة و تسجيل الاشتراك | ١٢/٢٠        | ١/١ | ٧٠٠٠      | تفعيل جوال ثمار                   |                       |
| المدير التنفيذي   | تنمية الموارد | تفعيل الرسائل                 | ١٢/٢٠        | ١/١ | ١٠٠٠٠     | الاشتراك في برنامج الرسائل النصية |                       |
| فريق العمل  | تنمية الموارد | تقرير                         | ١٢/٢٠        | ١/١ | ٣٠٠٠      | زيادة كبار الداعمين في المنطقة    |                       |
| فريق العمل  | تنمية الموارد | زيادة الايرادات               | ١٢/٢٠        | ١/١ | ٨٠٠٠٠     | استقطاب دعم لوقف الجمعية          |                       |

زيادة إيرادات الجمعية بنسبة ٢٠%



| تنمية الموارد المالية للجمعية   |                                |               |              |     |                        |   | الهدف<br>(٢) الاستراتيجي |
|---|--------------------------------|---------------|--------------|-----|------------------------|---|--------------------------|
| استقطاب الدعم لتحسين وضع الجمعية المالي وتحقيق مبدأ الاستدامة المالية |                                |               |              |     |                        |   | الهدف التفصيلي           |
| مسؤولية التنفيذ   |                                | مؤشرات الأداء | فترة التنفيذ |     | الميزانية<br>التقديرية | اسم المشروع                             | البرامج                  |
| المساند   | الأساسي                        |               | إلى          | من  |                        |   |                          |
| المدير التنفيذي   | المجلس العمومي                 | تحديد المشروع | ١٢/٢٠        | ١/١ | ٢٠٠٠                   | دراسة جدوى لمشروع استثماري مجمع الجمعية | مشاريع الاستدامة المالية |
| المدير التنفيذي   | لجنة العلاقات العامة و الاعلام | تحديد المشروع | ١٢/٢٠        | ١/١ | ١٠٠٠٠                  | مادة إعلانية لدعم مجمع الجمعية          |                          |



| تطوير بيئة العمل الداخلية   |                          |                                 |              |     |                     |  | الهدف الاستراتيجي ٢             |
|---|--------------------------|---------------------------------|--------------|-----|---------------------|--|---------------------------------|
| تطوير البناء المؤسسي للجمعية وبناء الأنظمة و اللوائح الداخلية حسب الاولوية و مراجعة الإجراءات التقنية و تطوير الموارد البشرية |                          |                                 |              |     |                     |  | الهدف التفصيلي                  |
| مسؤولية التنفيذ   |                          | مؤشرات الأداء                   | فترة التنفيذ |     | الميزانية التقديرية | اسم المشروع  | البرامج                         |
| المساند   | الأساسي                  |                                 | إلى          | من  |                     |  |                                 |
| فريق العمل  | مجلس الادارة             | تحديث بيئة العمل خلال هذا العام | ١٢/٢٠        | ١/١ | ١٠٠٠٠               | تحديث البيئة التقنية داخل الجمعية                  | زيادة إيرادات الجمعية بنسبة ٣٠% |
| فريق العمل  | مجلس الادارة             | انجاز ٥٠% من النظام             | ١٢/٢٠        | ١/١ | ٥٠٠٠                | تطوير نظام الأنظمة و اللوائح                       |                                 |
| المدير التنفيذي   | العلاقات العامة والاعلام | اكتمال بيانات المستفيدين        | ١٢/٢٠        | ١/١ | ١٠٠٠٠               | توريد برنامج خاص للمستفيدين                        |                                 |
| فريق العمل  | العلاقات العامة والاعلام | اكتمال البيانات و المعلومات     | ١٢/٢٠        | ١/١ | ١٥٠٠٠               | تطوير موقع الجمعية                                 |                                 |
| فريق العمل  | المدير التنفيذي          | قرارات مجلس الإدارة             | ١٢/٢٠        | ١/١ | ٧٠٠٠                | تطوير الإجراءات الإدارية في مجلس الإدارة و العمومي | تطوير الإجراءات الادارية        |